ОТЧЕТ

О РЕЗУЛЬТАТАХ САМООБСЛЕДОВАНИЯ

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНОГО

УЧРЕЖДЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

«ДУБРОВСКАЯ ДЕТСКАЯ МУЗЫКАЛЬНАЯ ШКОЛА»

2015

**1. ВВЕДЕНИЕ**

Самообследование муниципального учреждения дополнительного образования "Дубровская детская музыкальная школа" (далее – Школа) проводилось в соответствии с Законом Российской Федерации от 29.12.2012 N 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации", приказом Министерства образования и науки Российской Федерации (Минобрнауки России) от 14 июня 2013 г. N 462 «Об утверждении Порядка проведения самообследования образовательной организацией», внутренними локальными актами Школы. Отчет составлен по материалам самообследования деятельности Школы с сентября с 01.04. 2014 г. по 01.04.2015 г.

При самообследовании анализировались:

* организационно-правовое обеспечение образовательной деятельности;
* структура и система управления;
* образовательная деятельность в целом (соответствие содержания учебных планов и образовательных программ, соответствие качества подготовки выпускников по результатам текущей успеваемости и итоговых аттестаций требованиям к минимуму содержания и уровню подготовки выпускников, качество организации учебного процесса);
* воспитательная деятельность;
* концертная деятельность;
* конкурсно-фестивальная деятельность;
* методическая деятельность;
* кадровое обеспечение образовательного процесса по заявленным образовательным программам (качественный состав педагогических кадров);
* учебно-методическая литература и иные библиотечно-информационные ресурсы и средства обеспечения образовательного процесса, необходимых для реализации образовательных программ;
* материально-техническая база деятельности (обеспеченность образовательного процесса необходимым оборудованием).

Глубокие изменения, происходящие во всех сферах общественной жизни России, её последовательное включение в общемировую образовательную систему, оказали существенное влияние и на развитие художественного образования, потребовали введения в практику новых форм и методов этой деятельности, внедрения современных технологий обучения.

**2. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ УЧРЕЖДЕНИИ**

**2.1. Полное наименование образовательного учреждения в соответствии с Уставом** Муниципальное учреждение дополнительного образования «Дубровская детская музыкальная школа»

**Тип** бюджетное учреждение

**Вид** детская музыкальная школа

**Организационно-правовая форма** муниципальное учреждение

2.2. **Наименование филиалов**: нет

2.3. **Юридический адрес**:

142409, Московская область, Ногинский район, Ногинск-9 ПГТ.

2.4. **Фактический адрес**:

142409, Московская область, Ногинский район, г.Ногинск-9.

**Телефон/факс**: 8(49652) 2-67-68 **e-mail** ddmh@mail.ru

**Сайт** http://ddmh.ru/

2.5. **Учредитель** Управление культуры Администрации Ногинского муниципального района

2.6. **Директор образовательного учреждения** Краснова Нина Васильевна

2.7. **Заместитель директора по учебно-воспитательной работе** Короленкова Нона Егамбердиевна

**3. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Муниципальное учреждение дополнительного образования «Дубровская детская музыкальная школа» основано 24 января 1966 г. на основании распоряжения № 95-р Исполкома Московской области Совета депутатов трудящихся.

Школа является некоммерческим образовательным учреждением дополнительного образования детей художественно-эстетической направленности, осуществляет образовательную деятельность детей, подростков и юношества дополнительным образовательным программам художественно-эстетической направленности.

ОГРН 1045006108355. Свидетельство о регистрации, выданное 03.06.2004 г. Инспекцией ФНС России по г. Ногинску.

Лицензия на право осуществления образовательной деятельности РО № 020846 от 26.01.2011 г., регистрационный № 66676 (бессрочная).

Свидетельство о государственной аккредитации серии № 1062 от 28.10.2010 г.

Школа в своей деятельности руководствуется Конституцией Российской Федерации, Законом Российской Федерации "Об образовании в Российской Федерации", федеральными законами, указами и распоряжениями Президента Российской Федерации, постановлениями и распоряжениями Правительства Российской Федерации, Международными актами в области защиты прав ребенка, нормативными правовыми актами Министерства образования и науки Российской Федерации, Порядком организации осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам и иными Законами и нормативными Правовыми актами Российской Федерации, Уставом Муниципального учреждения дополнительного образования «Дубровская детская музыкальная школа». Школа является юридическим лицом, имеет план финансово хозяйственной деятельности, лицевые счета в органе, исполняющем бюджет Ногинского муниципального района для учета операций со средствами, полученными из бюджета Ногинского муниципального района, и средствами, полученными от иной приносящей доход деятельности, обособленное имущество на праве оперативного управления, печать установленного образца, штампы, бланки со своим наименованием и другие реквизиты юридического лица.

Школа осуществляет свою деятельность на основе муниципального задания.

Основным нормативно-правовым документом Школы является Устав МУДО «Дубровская ДМШ» (утвержден приказом Управления культуры Администрации Ногинского муниципального района Московской области от 18.03.2015 г. № 18, в соответствии с которым Школа осуществляет в порядке, установленном законодательством Российской Федерации образовательную деятельность в области дополнительного образования.

Локальными нормативными актами Школы также являются:

* приказы и распоряжения Управления культуры Администрации Ногинского муниципального района;
* правила внутреннего трудового распорядка;
* положение об оплате труда работников МУДО «Дубровская детская музыкальная школа»;
* положение о стимулирующих и компенсационных выплатах (доплатах и надбавках) и материальной помощи работникам МУДО «Дубровская детская музыкальная школа»;
* приказы и распоряжения директора;
* внутренние локальные акты;
* трудовые договоры;
* договоры о сотрудничестве с другими организациями;
* должностные инструкции работников Школы и др.

**Выводы и рекомендации:**

Муниципальное учреждение дополнительного образования «Дубровская детская музыкальная школа» располагает необходимыми организационно-правовыми документами на ведение образовательной деятельности, реальные условия которой соответствуют требованиям, содержащимся в них.

**4. СТРУКТУРА И СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ**

Управление школой осуществляется в соответствии с действующим законодательством, Уставом, Образовательной программой школы.

Формами самоуправления Школы являются Совет Школы, Педагогический Совет, общее собрание трудового коллектива и другие формы. Порядок формирования органов самоуправления, их компетенция и порядок организации деятельности определяются соответствующими положениями, принимаемыми Школой и утверждаемыми директором.

Учреждение работает по согласованному и утвержденному плану работы на учебный год. Все мероприятия (педагогические советы, заседания методического совета, отделений, совещания) проводятся в соответствии с утвержденным в Учреждении годовым Планом работы.

Структура управления Дубровской ДМШ

Директор

Бухгалтерия Заместитель директора по Завхоз

учебно-воспитательной работе

Делопроизводитель Преподаватели и Настройщик

концертмейстеры

Технический

обслуживающий

персонал

(программист, дворник, вахтёр,

уборщик)

**Выводы и рекомендации:**

В целом структура МУДО Дубровская ДМШ и система управления достаточны и эффективны для обеспечения выполнения функций Учреждения в сфере дополнительного образования в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Собственная нормативная и организационно-распорядительная документация соответствует действующему законодательству РФ.

Имеющаяся система взаимодействия обеспечивает жизнедеятельность всех структурных подразделений Школы и позволяет ему успешно вести образовательную деятельность в области художественного образования.

**5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ ПО ВИДАМ ИСКУССТВА**

МУДО Дубровская ДМШ на основании приложения № 1 к лицензии РО № 020846 на осуществление образовательной деятельности реализует программы дополнительного образования художественно-эстетической направленности (музыкальные инструменты, хоровое искусство, эстетическое отделение).

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№№ п/п** | **Ф.И. преподавателя, образовательные программы** | **Сроки обучения** | **Специализации** |
| 1. | Музыкальный инструмент (фортепиано). Программа для детских музыкальных школ (музыкальных отделений школ искусств). Москва 1988г. | 5-7 лет | Фортепиано |
| 2. | Музыкальный инструмент (фортепиано) Программа для детских музыкальных школ (музыкальных отделений школ искусств) Москва 1991г. | 5-7 лет | Фортепиано |
| 3. | Класс специального фортепиано. Программа  по классу специального фортепиано для детских музыкальных школ. Москва -1965г. | 5-7 лет | Фортепиано |
| 4. | Фортепиано (повышенный уровень) Примерная программа для детских музыкальных школ (адаптированная) | 5-7 лет | Фортепиано |
| 5. | Класс специального фортепиано. Программа для вечерних школ общего музыкального образования с 5-летним сроком обучения. Москва – 1968г. | 5-7 лет | Фортепиано |
| 6. | Общее фортепиано. Программа для детских музыкальных школ. Москва 1975г. | 5 лет | Фортепиано |
| 7. | Фортепиано. Рабочая образовательная программа для Дубровской ДМШ. Составитель Начинкина Л.А. 2014г. | 5-7 лет | Фортепиано |
| 8. | Музыкальный инструмент баян. Программа для детских музыкальных школ (музыкальных отделений школ искусств) Москва 1990г. | 5-7 лет | Баян |
| 9. | Аккордеон. Программа для детских музыкальных школ. Москва 1967г. | 5-7 лет | Аккордеон |
| 10. | Аккордеон. Программа для детских музыкальных школ (музыкальных отделений школ искусств). Составитель Гаврилова Л.В.,Евстифеев В.И., Троицкая Н.В. 1988г. | 5-7 лет | Аккордеон |
| 11. | Баян. Рабочая образовательная программа для Дубровской ДМШ. Составитель Литвиненко Л.П. 2014г. | 5-7 лет | Баян |
| 12. | Аккордеон. Рабочая образовательная программа для Дубровской ДМШ. Составитель Литвиненко Л.П. 2014г. | 5-7 лет | Аккордеон |
| 13. | Специальный класс скрипки. Специальный класс альта. Программа для детских музыкальных школ. Москва -1968г. | 7 лет | Скрипка |
| 14. | Скрипка. Рабочая образовательная программа для Дубровской ДМШ. Составитель Устюгова Е.В. 2013г. | 7 лет | Скрипка |
| 15. | Музыкальный инструмент «Гитара шестиструнная». Примерная программа для детских музыкальных школ и музыкальных отделений школ искусств. Москва 2002г. | 5-7 лет | Гитара |
| 16. | Класс гитары. Рабочая образовательная программа для Дубровской ДМШ. Составитель Бабкин В.В. 2014г. | 5-7 лет | Гитара |
| 17. | Музыкальный инструмент «Домра трехструнная» Примерная программа для детских музыкальных школ и музыкальных отделений школ искусств. Москва -2003г. | 5-7 лет | Домра |
| 18. | Музыкальный инструмент «Домра трёхструнная». Рабочая программа для Дубровской ДМШ. Составитель Литвиненко Л.П. 2014 г. | 5-7 лет | Домра |
| 19. | Коллективное музицирование. Класс ансамбля народных инструментов и оркестровый класс. Примерная программа для детских музыкальных школ и музыкальных отделений школ искусств. Составители: В.М.Евдокимов, Б.А.Калганов, И.С. Нектаревский, Г.Е.Ларин, В.Д.Тихонов.  Москва -1979г. | 5-7 лет | Ансамбль |
| 20. | Коллективное музицирование. Оркестровый класс. Класс ансамбля народных инструментов. Программа для детских и вечерних музыкальных школ. Составители  В. А. Агафонов, Г.И. Шахов, А.А.Набатов, В.В.Крылов, И.М. Иванов-Зверев, В.В.Алехин. | 5-7 лет | Ансамбль |
| 21. | «Оркестровый класс. Ансамбль народных инструментов». Рабочая образовательная программа для Дубровской ДМШ. Составитель Литвиненко Л.П.. 2014 г. | 5-7 лет | Ансамбль |
| 22. | Музыкальная литература. Программа для ДМШ и музыкальных отделений ДШИ.  Состав. А.И.Лагутин, Э.С.Смирнова. | 5-7 лет | Музыкальная литература |
| 23. | Примерные тематические планы по предмету «Музыкальная литература» для ДМШ и музыкальных отделений школ искусств. Составитель Е.Б.Лисянская. Москва-1990 г. | 5-7 лет | Музыкальная литература |
| 24. | Примерная программа и методические рекомендации по учебной дисциплине «Музыкальная литература» для ДМШ и музыкальных отделений школ искусств. Составитель - Лагутин И.А. Москва 2002г. | 5 -7 лет | Музыкальная литература |
| 25. | Методические рекомендации по преподаванию музыкальной литературы для ДМШ и музыкальных отделений школ искусств. Состав. – Е.Б.Лисянская. Москва 1990 г. | 5-7 лет | Музыкальная литература |
| 26. | Сольфеджио. Программа для ДМШ и музыкальных отделений школ общего музыкального образования. Составитель Т.А.Калужская. Москва -1984г. | 7 лет | Сольфеджио |
| 27. | Сольфеджио. Программа для детских музыкальных школ с 7-летним и 5-летним сроком обучения. Составитель Е.Германова  Москва -1972 г. | 5 лет,7 лет | Сольфеджио |
| 28. | Сольфеджио в выпускном классе ДМШ и ДШИ. Методические рекомендации по проведению выпускных экзаменов в ДМШ и ДШИ. Составители – Е.Золина, О. Сычева. Москва -1998 г. | 5лет, 7 лет | Сольфеджио |
| 29. | Сольфеджио. Программные требования для 6 классов и экзаменационные требования для выпускных классов ДМШ (музыкальных отделений школ искусств) Составитель - Калужская Т.А.  Москва 1998 г. | 5 лет, 7 лет | Сольфеджио |
| 30. | Рабочая образовательная программа по предмету «Сольфеджио» для Дубровской ДМШ.  Составитель – Краснова Н.В. 2014 г. | 7 лет | Сольфеджио |
| 31. | Рабочая образовательная программа по предмету «Сольфеджио на эстетическом отделении» для Дубровской ДМШ.  Составитель – Полищук Н.Е. 2014 г. | 7 лет | Сольфеджио |
| 32. | Рабочая образовательная программа по предмету «Ритмика на эстетическом отделении» для Дубровской ДМШ 2014 г.  Составитель – Убакуненко Л.В. | 7 лет | Ритмика |
| 33. | Г.С.Франио. «Ритмика в ДМШ» Москва 2002г. | 5-7 лет | Сольфеджио |
| 34. | Класс флейты, саксофона. Программа по классам народных, духовых и ударных инструментов для музыкальных школ и кружков (срок обучения 1-3 года) Москва 1980 г. | 1-3 года | Флейта-саксофон |
| 35. | Рабочая образовательная программа по предмету «Флейта» для Дубровской детской музыкальной школы. 2014 г.  Преподаватель – Хомутов С.А. | 5-7 лет | Флейта-саксофон |
| 36. | Рабочая образовательная программа по предмету «Саксофон» для Дубровской детской музыкальной школы. 2014 г.  Преподаватель – Хомутов С.А. | 5 лет | Саксофон |
| 37. | Коллективное музицирование (хор).  Примерная программа для ДМШ. | 5-7 лет | Хоровое пение |
| 38. | Хоровой класс (коллективное музицирование) | 5-7 лет | Хоровое пение |
| 39. | Программа для инструментальных и хоровых отделений ДМШ и ДШИ. Составитель – В.С.Попов. Москва-1988 г. | 5-7 лет | Хоровое пение |
| 40. | Хоровой класс (Коллективное музицирование). Рабочая образовательная программа для Дубровской ДМШ.  Составитель – Полищук Н.Е. 2014 г. | 5-7 лет | Хоровое пение |

**Выводы и рекомендации**:

Ведение образовательной деятельности в организации образовательного процесса осуществляется по программам дополнительного образования художественно-эстетической направленности со сроком обучения 5 (6), 7 лет.

**6. КОНТИНГЕНТ УЧАЩИХСЯ**

Контингент учащихся по образовательным программам:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Специальность по отделениям | Всего на 01.09.2014 г. |  | |
| Музыкальные инструменты | 69 | |
| Фортепиано  Баян  Аккордеон  Домра  Балалайка  Гитара  Скрипка  Флейта  Саксофон | 40  2  10  1  1  7  5  5  1 | |
| Хоровое пение | 24 | |
| Эстетическое отделение | 42 | |
| Всего: | 138 | |

**7. КАЧЕСТВО ПОДГОТОВКИ ВЫПУСКНИКОВ**

Качеству содержания подготовки выпускников в МУДО Дубровская ДМШ придается важнейшее значение. При проверке данного вопроса при самообследовании исходили из степени соответствия имеющейся организационно-планирующей документации требованиям нормативных актов в области дополнительного образования. Детальному анализу подвергались образовательные программы, учебные планы и весь комплекс учебно-методического сопровождения.

По всем учебным предметам образовательных программ преподавателями разработаны рабочие программы, которые сопровождаются списками учебно-методической литературы.

Все образовательные рабочие программы по учебным предметам прошли обсуждение на методических советах и рассмотрены на педагогических советах.

Разработаны и утверждены в установленном порядке требования к итоговой аттестации выпускников.

Каждая учебная дисциплина предусматривает аттестацию в виде контрольного урока, зачета или экзамена (академического концерта, прослушивания) и т.д.

В целом учебно-методическая документация по образовательным программам разработана на достаточном профессиональном уровне, обеспечен единый технологический подход, что в значительной степени облегчает самостоятельную работу выпускников в отношении межпредметных связей.

Таким образом, структура, содержание и трудоемкость учебных планов подготовки выпускников отвечают требованиям к минимуму содержания и уровню подготовки выпускников.

В МУДО Дубровская ДМШ сформирована комплексная система профессиональной ориентации учащихся, направленная на оптимизацию профессионального самоопределения обучающегося в соответствии с его желаниями, склонностями, способностями и индивидуально-личностными особенностями, создание реальных условий для эффективного развития детей и подростков обладающих способностями для дальнейшего получения профессионального образования в сфере музыкального искусства.

Основные направления в работе по профессиональной ориентации обучающихся:

* установление долговременных двухсторонних отношений с образовательными учреждениями в области культуры и искусства с целью продолжения образования по соответствующей специальности;
* участие в концертах, конкурсах, фестивалях, мастер-классах;
* организация проведения собраний с целью информирования учащихся и их родителей (законных представителей) о возможности продолжения профессионального обучения в области музыкального искусства;
* организация творческих встреч с преподавателями и студентами ГОУ СПО МОБМК имени А.Н. Скрябина.

Связь МУДО Дубровская ДМШ с профессиональными учебными заведениями в области культуры и искусства, профессиональное ориентирование выпускников, развитие их интересов и склонностей, максимально приближенных к профессиональным компетенциям, осуществляется преподавателями школы.

Итоговая аттестация осуществляется в соответствии с Положением об итоговой аттестации выпускников.

Итоговая аттестация выпускника является обязательной и осуществляется после освоения образовательной программы в полном объеме, определяет уровень и качество освоения образовательной программы в соответствии с действующими учебными планами. Требования к содержанию и формам итоговой аттестации по программам художественно-эстетической направленности определяются Учреждением на основании требований к уровню подготовки выпускника по видам искусств, разработанных и утверждённых Министерством культуры Российской Федерации.

Текущая и итоговая аттестация выпускников осуществляется в установленные сроки и проводится школой самостоятельно в форме выпускных экзаменов.

Предусмотрены следующие виды выпускных экзаменов: концерт (академический концерт), исполнение программы, письменный и (или) устный ответ.

Учащиеся, окончившие Школу и успешно прошедшие итоговую аттестацию, получают документ о соответствующем образовании.

**Информация о выпускниках, поступивших в СУЗы и ВУЗы искусства и культуры с 2010-2013 годы:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **2010 год** | | | |
| Всего 10 выпускников | | | |
| 1. | - | - | - |

**Выводы и рекомендации:**

Уровень требований, предъявляемых к выпускникам, и результаты позволяют положительно оценить качество подготовки выпускников.

Результаты анализа учебных планов выпускных классов показали, что учебные планы по своей форме и структуре соответствуют предъявляемым примерным требованиям.

**8. КАЧЕСТВО ОРГАНИЗАЦИИ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА**

МУДО Дубровская ДМШ осуществляет образовательный процесс в соответствии с образовательными программами, разрабатываемыми и утверждаемыми Школой самостоятельно.

Организация образовательного процесса (в том числе начало и окончание учебного года, продолжительность каникул) регламентируется:

- учебными планами,

- годовым календарным учебным графиком, утверждаемым Школой самостоятельно,

- расписанием занятий.

Формами промежуточной аттестации могут быть: экзамен, академический концерт, контрольный урок, зачет и др.

Установлена пятибалльная система оценок.

Перевод учащихся в следующий класс по итогам учебного года осуществляется приказом директора школы и решением Педагогического Совета.

Учебный план является основным документом, отвечающим всем требованиям для выполнения образовательных программ, адаптированных к организации образовательного процесса.

В учебных планах определяется объём учебной нагрузки, распределяется учебное время по классам и образовательным областям.

Для ведения образовательного процесса установлены следующие формы проведения занятий:

индивидуальные и групповые занятия с преподавателем;

контрольные мероприятия, предусмотренные учебными планами и программами (контрольные уроки, зачеты, экзамены, академические концерты);

культурно-просветительские мероприятия (лекции, беседы, концерты и фестивали и т.д.);

внеурочные классные мероприятия (посещение с преподавателем концертов, выставочных залов, театров, музеев и т.д., классные собрания, концерты, творческие встречи и т.д.).

В школе большое внимание уделяется организации и совершенствованию учебного процесса. Обновлены нормативные документы, регламентирующие организацию учебного процесса:

* Правила приема и порядок отбора
* Положение о приемной комиссии
* Положение о комиссии по отбору
* Положение об апелляционной комиссии
* Положение о текущем контроле и промежуточной аттестации
* Положение об итоговой аттестации
* Положение о порядке перевода учащихся с одной образовательной программы на другую в области музыкального искусства
* Положение об индивидуальных планах
* Положение о Совете школы
* Положение о Педсовете школы
* Правила внутреннего распорядка учащихся
* Положение о требованиях к ведению классных журналов.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Учебный год | Контингент  учащихся: | Количество выпускников | Успеваемость учащихся | | Количество  реализуемых  образовательных  программ |
|  |  |  | Обучается  на «хорошо»  и  "отлично"  (чел., %) | Кол-во  выпускников  закончивших обучение на «хорошо» и «отлично»  (чел., %) |  |
| 2013-2014 | 138 | 10 | 126 (91%) | 90% | 36 |

**Выводы и рекомендации:**

Организация учебного процесса соответствует требованиям действующих нормативно-правовых документов.

Педагогический коллектив школы ведёт поиск новых педагогических технологий, которые в сфере художественного образования выявляют систему профессионально значимых умений педагогов по организации воздействия на личность ребёнка. Некоторые педагогические технологии наших преподавателей находятся в стадии разработки, другие активно применяются на разных ступенях обучения. Необходимо продолжать работу по совершенствованию качества организации учебного процесса, внедрению форм обучения на основе применения инновационных технологий.

**9. ВОСПИТАТЕЛЬНАЯ И ВНЕКЛАССНАЯ РАБОТА**

Реализация комплекса воспитательных мероприятий осуществляется с учетом действующего законодательства РФ, планов воспитательной работы Школы и внутренних локальных актов.

Одним из направлений духовно-нравственного и патриотического воспитания учащихся, является знакомство с культурным наследием нашей страны.

Информационное обеспечение организации и проведения внеучебной работы представлено наличием доступных для учащихся источников информации, размещенных на сайте Школы ([ddmh](http://www.dmsh5.lact.ru/).ru), а так же на информационных стендах.

Воспитательная работа охватывает весь образовательный процесс и внеурочную деятельность. Большое внимание уделяется решению следующих задач:

* + формированию личностных качеств: высокой нравственности, милосердия, порядочности;
  + усиления внимания к патриотическому и гражданскому воспитанию через пробуждение интереса к истокам русской истории, культуре и народному творчеству;
  + воспитанию чувства патриотизма с помощью достижений русского искусства, фольклора;
  + развитию художественного вкуса и культуры обучающихся на примерах духовных традиций русского народа;
  + приобщению к художественному творчеству, выявление одарённых детей;
  + формированию здорового образа жизни через сотрудничество с родителями;
  + приобщению к воспитательной работе семьи, включению семьи в единое воспитательное пространство.

Воспитательная работа строится на системе общешкольных и классных собраний, консультаций специалистов, тематических вечеров, концертной, конкурсной, проектной деятельности и т.д.

Эстетическое воспитание и чувство коллективизма осуществляется через работу в творческих коллективах и через организацию совместного творчества.

Активно используется творческое сотрудничество с другими учреждениями через традиционные общешкольные мероприятия.

**Выводы и рекомендации:**

Воспитательная деятельность в МУДО «Дубровская детская музыкальная школа» ориентирована на формирование социально-значимых качеств, установок и ценностей личности, на создание благоприятных условий для ее всестороннего гармоничного, духовного, интеллектуального и физического развития, самосовершенствования и творческой самореализации.

**10. КОНКУРСНО-ФЕСТИВАЛЬНАЯ И ТВОРЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

10.1. Творческие коллективы

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Название коллектива** | **Руководитель коллектива** | **Участие в конкурсно-фестивальной и творческой деятельности** |
| 1. | Ансамбль народных инструментов | Литвиненко Людмила Петровна | Концерт для учащихся МОУ СОШ №83 (28.04.2014г.)  Концерт, посвященный Дню Победы – **«Вам, ветераны»** (06.05.2014г.)  Гарнизонный Концерт, посвящённый **Дню Победы** 93 ДК РА г. Ногинск-9  (08.05.2014г.)  Концерт-лекция на тему: **«О ней, о России я песни пою»** (12.05.2014г.)  V Межзональный фестиваль-конкурс **«Голоса народных инструментов»** (14.03.2015г.) ***(лауреат)***  Отчётный концерт школы (17.03.2015г.) |
| 2. | Хор старших классов | Полищук Наталья Евгеньевна, концертмейстер Короленкова Нона Егемовна | Концерт хоровых коллективов школы (22.12.2014г.)  Концерт для родителей, посвящённый Международному дню 8 Марта: **«Самой нежной и любимой»** (03.03.2015г.)  Отчётный концерт школы (17.03.2015г.) |
| 3. | Хор младших классов | Полищук Наталья Евгеньевна, концертмейстер Короленкова Нона Егемовна | Цикл концертов для дошкольных учреждений и общеобразовательной **школы «Голоса музыкальных инструментов»**   * концерт в д/с «Якорёк» (13.05.14г.) * концерт в д/с «Маячок» (29.04.14г.) * концерт в д/с «Солнышко» (20.05.14г.)   г. Ногинск-9.  Концерт для учащихся МОУ СОШ №83 (28.04.2014г.)  Концерт, посвященный Дню Победы – **«Вам, ветераны»** (06.05.2014г.)  Гарнизонный Концерт, посвящённый **Дню Победы** 93 ДК РА г. Ногинск-9  (08.05.2014г.)  Открытый межзональный хоровой фестиваль **«Поющие сердца»**  (17.05.2014г.) ***диплом***  VI Международный конкурс среди творческих коллективов и солистов **«Первые ласточки».** Летнее первенство 2014. г. Краснодар (06.06.2014г.)  ***(диплом I степени)***  **IX** Всероссийский творческий конкурс «Талантоха» (сентябрь-октябрь 2014г.) ***победитель 1 место)***  Концерт, посвящённый Дню Музыки **«В стране волшебных звуков»** (15.10.2014г.)  Цикл концертов для дошкольных учреждений и общеобразовательной **школы «Голоса музыкальных инструментов»**   * концерт в д/с №100 «Маячок» (25.11.2014г.) * концерт в д/с №66 «Якорёк» (16.12.2014г.)   Концерт хоровых коллективов школы (22.12.2014г.)  Концерт учащихся первых классов **«Мой первый концерт»** (11.12.2014г.)  VIII Международный конкурс среди творческих коллективов и солистов **«Первые ласточки»**  г. Краснодар (22.12.2014г.)  ***(диплом I степени)***  **Рождественский концерт** *ДК РА № 93* г. Ногинск-9 *(07.01.2015г.)*  Концерт, посвящённый **юбилею медицинского центра филиала №3 ФГКУ «Главный военный клинический госпиталь имени академика Н.Н. Бурденко» Министерства обороны Российской Федерации.**  *ДК РА № 93* (16.01.2015г.)  III Всероссийская вокально-хоровая ассамблея **"CANZONIERE"**  ***(дипломант)*** (с 29.01. по 09.02.2015г.)  Концерт детской филармонии **«Менестрели»** Ногинского методического объединения **« Природа в музыке»** (14.02.2015г.)  IV Открытый межзональный хоровой фестиваль – конкурс **«Поющие сердца»**  (21.02.2015г.) ***(грамота)***  V Межзональный фестиваль-конкурс **«Голоса народных инструментов»** (14.03.2015г.) ***(лауреат)***  Отчётный концерт школы (17.03.2015г.)  Отчётный концерт творческих коллективов г. Черноголовка(21.03.2015г.) |
| 4. | Вокальный ансамбль старших классов | Полищук Наталья Евгеньевна, концертмейстер Короленкова Нона Егемовна | Концерт, посвященный Дню Победы – **«Вам, ветераны»** (06.05.2014г.)  Концерт-лекция на тему: **«О ней, о России я песни пою»** (12.05.2014г.)  Концерт выпускников (28.05.2014г.)  Концерт, посвящённый Дню Музыки **«В стране волшебных звуков»** (15.10.2014г.)  Концерт **«Вечер ансамблевой музыки»** (26.01.2015г.) |
| 5. | Хор эстетического отделения | Полищук Наталья Евгеньевна, концертмейстер Короленкова Нона Егемовна | Отчётный концерт эстетического отделения (22.05.2014г.)  Концерт учащихся эстетического отделения **«У Новогодней ёлки»** (23.12.2014г.) |
| 6. | Сводный хор | Полищук Наталья Евгеньевна, концертмейстер Короленкова Нона Егемовна | Концерт хоровых коллективов школы (22.12.2014г.)  **Рождественский концерт** *ДК РА № 93 г. Ногинск-9 (07.01.2015г.)*  Отчётный концерт школы (17.03.2015г.) |
| 7. | ансамбль гитаристов | Бабкин Валерий Васильевич | Концерт для учащихся МОУ СОШ №83 (28.04.2014г.)  Концерт, посвященный Дню Победы – **«Вам, ветераны»** (06.05.2014г.)  Концерт **«Вечер ансамблевой музыки»** (26.01.2015г.)  Конкурс исполнителей **«Ступени мастерства»** среди учащихся Дубровской ДМШ, пгт. Ногинск-9 (11.03.2015г.)  ***3 место***  Отчётный концерт школы (17.03.2015г.) |
| 8. | ансамбль флейтистов | Хомутов Сергей Александрович, концертмейстер Короленкова Нона Егемовна | Концерт для учащихся МОУ СОШ №83 (28.04.2014г.) |

10.2. Участие в конкурсах и фестивалях учащихся школы

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Участник (и)** | **Преподаватель, концертмейстер** | **Мероприятие** |
| 1. | Шилин Михаил  3 класс фортепиано | преподаватель Бабанская О.Ю. | Всероссийский конкурс молодых исполнителей фортепианной музыки «**Зелёный рояль**» (музыкальная весна), г. Краснодар (21.04.2014г.)  ***(диплом II степени)***  IX Международный конкурс среди творческих коллективов и солистов **«Первые ласточки».** Весеннее первенство, посвящённое международному женскому дню 8 марта, г. Краснодар (09.03.2015г.)  ***(диплом 3 степени)*** |
| 2. | Кулешова Анастасия 5 класс фортепиано | преподаватель Гайдукова И.В. | Всероссийский конкурс молодых исполнителей фортепианной музыки «**Зелёный рояль**» (музыкальная весна), г. Краснодар (21.04.2014г.)  ***(диплом II степени)***  Конкурс исполнителей **«Ступени мастерства»** среди учащихся Дубровской ДМШ, пгт. Ногинск-9 (11.03.2015г.)  ***1 место*** |
| 3. | Дулов Владимир  6 класс аккордеон | преподаватель Литвиненко Л.П. | II Всероссийский конкурс народного творчества **«Тихая родина»**,  г. Краснодар (28.04.2014г.)  ***(диплом II степени)***  IX Международный конкурс среди творческих коллективов и солистов **«Первые ласточки».** Весеннее первенство, посвящённое международному женскому дню 8 марта, г. Краснодар (09.03.2015г.)  ***(диплом 2 степени)***  Конкурс исполнителей **«Ступени мастерства»** среди учащихся Дубровской ДМШ, пгт. Ногинск-9 (11.03.2015г.)  ***1 место***  V Межзональный фестиваль-конкурс **«Голоса народных инструментов»** (14.03.2015г.) ***(грамота)*** |
| 4. | Учащиеся школы | Краснова Н.В., Полищук Н.Е., Башкурова Л.Р. | Конкурс творческих работ учащихся Дубровской детской музыкальной школы **«Мелодии Победы»**  (с 16.04.2014г. по 06.05.2014г.) |
| 5. | Учащиеся эстетического отделения | Корчагина Э.А. | Выставка рисунков **«Весна»** (май 2014г.) |
| 6. | Маркова Мария 6 кл. фортепиано | Ващенко Л.Г. | VI Международный конкурс среди творческих коллективов и солистов **«Первые ласточки».** Летнее первенство 2014. г. Краснодар (06.06.2014г.)  ***(диплом II степени)*** |
| 7. | Хрущёва Анна 1кл. фортепиано | Короленкова Н.Е. | VI Международный конкурс среди творческих коллективов и солистов **«Первые ласточки».** Летнее первенство 2014. г. Краснодар (06.06.2014г.)  ***(Почётный диплом)*** |
| 8. | Младший хор | Полищук Н.Е., концертмейстер Короленкова Н.Е. | Открытый межзональный хоровой фестиваль **«Поющие сердца»** (17.05.2014г.)  ***(диплом)***  VI Международный конкурс среди творческих коллективов и солистов **«Первые ласточки».** Летнее первенство 2014. г. Краснодар (06.06.2014г.)  ***(диплом I степени)***  **IX** Всероссийский творческий конкурс «Талантоха» г. Курган (сентябрь-октябрь 2014г.)  ***(победитель 1 место)***  VIII Международный конкурс среди творческих коллективов и солистов **«Первые ласточки»** (22.12.2014г.)  г. Краснодар ***(диплом I степени)***  III Всероссийская вокально-хоровая ассамблея **"CANZONIERE" *(дипломант)*** (с 29.01. по 09.02.2015г.)  IV Открытый межзональный хоровой фестиваль – конкурс **«Поющие сердца»**  (21.02.2015г.) ***(грамота)*** |
| 9. | Полищук Н.Е.(преподаватель) |  | **IX** Всероссийский творческий конкурс «Талантоха» г. Курган (сентябрь-октябрь 2014г.)  Номинация:  Творческие работы и методические разработки ***(победитель 1 место)*** |
| 10. | Короленкова Н.Е. (преподаватель) |  | **IX** Всероссийский творческий конкурс «Талантоха» г. Курган (сентябрь-октябрь 2014г.)  Номинация:   * Творческие работы и методические разработки ***(дипломант)*** |
| 11. | Степушова Лика 2 кл. фортепиано | Начинкина Л.А. | I Открытый межзональный фестиваль-конкурс юных пианистов **«Шаг к мастерству»** г. Ногинск, Ногинская ДШИ  ***грамота за участие*** (20.12.2014г.)  VIII Международный конкурс среди творческих коллективов и солистов **«Первые ласточки»** г. Краснодар ***(диплом II степени)***  (22.12.2014г.) |
| 12. | Маслов Филипп 1 кл. фортепиано | Яковенко Т.М. | I Открытый межзональный фестиваль-конкурс юных пианистов **«Шаг к мастерству»** г. Ногинск, Ногинская ДШИ  ***грамота за участие*** |
| 13 | Руссман Анна 3кл. Степушова Лика 2 кл. фортепиано | Начинкина Л.А. | III Всероссийский конкурс молодых исполнителей фортепианной музыки **«Зелёный рояль»** г. Краснодар ***(диплом 2 степени***) (23.02.2015г.) |
| 14 | Гамидова Сюзанна 7 кл. | Краснова Н.В. | Общешкольная весенняя теоретическая олимпиада по сольфеджио (05.03.2015г.)  ***(1 место)*** |
| 15. | Барашкова Антонина 6 кл. | Краснова Н.В.  Начинкина Л.А.  Начинкина Л.А. | Общешкольная весенняя теоретическая олимпиада по сольфеджио (05.03.2015г.)  ***(2 место)***  IX Международный конкурс среди творческих коллективов и солистов **«Первые ласточки».** Весеннее первенство, посвящённое международному женскому дню 8 марта, г. Краснодар (09.03.2015г.)  ***(диплом 3 степени)***  Конкурс исполнителей **«Ступени мастерства»** среди учащихся Дубровской ДМШ, пгт. Ногинск-9 (11.03.2015г.)  ***2 место*** |
| 16. | Ковтун Полина 6 кл. | Краснова Н.В. | Общешкольная весенняя теоретическая олимпиада по сольфеджио (05.03.2015г.)  ***(3 место)*** |
| 17. | Румянцева Кристина 3кл. фортепиано | Бабанская О.Ю. | IX Международный конкурс среди творческих коллективов и солистов **«Первые ласточки».** Весеннее первенство, посвящённое международному женскому дню 8 марта, г. Краснодар (09.03.2015г.)  ***(диплом 3 степени)***  Конкурс исполнителей **«Ступени мастерства»** среди учащихся Дубровской ДМШ, пгт. Ногинск-9 (11.03.2015г.)  ***3 место*** |
| 18. | Лысак Виктория 1 кл. фортепиано | Убакуненко Л.В. | IX Международный конкурс среди творческих коллективов и солистов **«Первые ласточки».** Весеннее первенство, посвящённое международному женскому дню 8 марта, г. Краснодар (09.03.2015г.)  ***(диплом 2 степени)*** |
| 19. | Галицына Мария 2 кл. флейта | Хомутов С.А. | Конкурс исполнителей **«Ступени мастерства»** среди учащихся Дубровской ДМШ, пгт. Ногинск-9 (11.03.2015г.)  ***2 место*** |
| 20. | Джогалюк Павел 3 кл. гитара | Бабкин В.В. | Конкурс исполнителей **«Ступени мастерства»** среди учащихся Дубровской ДМШ, пгт. Ногинск-9 (11.03.2015г.)  ***2 место***  V Межзональный фестиваль-конкурс **«Голоса народных инструментов»** (14.03.2015г.) ***(грамота)*** |
| 21. | Байкова Карина 4 кл. фортепиано | Гайдукова И.А. | Конкурс исполнителей **«Ступени мастерства»** среди учащихся Дубровской ДМШ, пгт. Ногинск-9 (11.03.2015г.)  ***2 место*** |
| 22. | Жолуд Андрей 4 кл. гитара | Бабкин В.В. | Конкурс исполнителей **«Ступени мастерства»** среди учащихся Дубровской ДМШ, пгт. Ногинск-9 (11.03.2015г.)  ***2 место***  V Межзональный фестиваль-конкурс **«Голоса народных инструментов»** (14.03.2015г.) ***(лауреат)*** |
| 23. | Куликов Антон 2 кл. фортепиано | Короленкова Н.Е. | Конкурс исполнителей **«Ступени мастерства»** среди учащихся Дубровской ДМШ, пгт. Ногинск-9 (11.03.2015г.)  ***2 место*** |
| 24. | Правдин Егор 3 кл. скрипка | Вознесенская А.А. | Конкурс исполнителей **«Ступени мастерства»** среди учащихся Дубровской ДМШ, пгт. Ногинск-9 (11.03.2015г.)  ***3 место*** |

**Выводы и рекомендации:**

Активность участия учащихся и преподавателей в конкурсно-фестивальной деятельности возросла. Большое количество школьных творческих коллективов принимают участие в конкурсно-фестивальной деятельности.

**11. МУЗЫКАЛЬНО-ПРОСВЕТИТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

Творческий коллектив преподавателей и учащихся школы проводит большую музыкально-просветительскую работу по пропаганде музыкального искусства среди жителей военного гарнизона, воинских частей, учащихся общеобразовательной школы и детей младшего возраста в детских садах. Организация музыкально-просветительской деятельности в школе направлена на развитие и воспитание творческих способностей учащихся, личностных психологических качеств характера: целеустремленности, патриотичности, нравственности, умению применять накопленный опыт на практике, в концертных выступлениях.

Музыкально-просветительская деятельность включает в себя следующие направления:

* массовые внутришкольные мероприятия;
* концерты-лекции;
* концерты для родителей;
* концерты для жителей городка;
* участие в общегородских мероприятиях;
* концерты для учащихся общеобразовательной школы;
* концерты для воспитанников дошкольных учреждений.

Проведено культурно-просветительских мероприятий

|  |  |
| --- | --- |
| 2013-2014 учебный год | 27 |

**Выводы и рекомендации:**

Координация музыкально-просветительской деятельности реализуется через осуществление совместных творческих проектов, организацию и проведение концертов для различных групп населения.

Музыкально-просветительская деятельность помогает раскрытию творческих возможностей ребенка путем вовлечения его в посильную для него исполнительскую деятельность.

Продолжать вовлекать учащихся в концертную деятельность, формировать художественный вкус, реализовывать творческие способности.

**12. КАЧЕСТВО КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ**

На 01.09.2014 года в МУДО «Дубровская детская музыкальная школа» работает 16 преподавателей:

12 преподавателей – штатных;

4 – совместителя.

Аттестация преподавателей

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Всего преподавателей,  концертмейстеров | Количество аттестованных | Аттестованы на первую и высшую категории | Аттестованы на вторую категорию |
| 16 | 15 | 10 | 5 |

Образование

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Всего преподавателей,  концертмейстеров | Высшее образование | Среднее специальное образование |
| 16 | 5 | 11 |

Обучение на курсах повышения квалификации

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Всего преподавателей,  концертмейстеров | Прошли обучение | По плану следующего года |
| 16 | 8 | 3 |

Стаж работы

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Всего преподавателей,  концертмейстеров | до 5 лет | 5-10 лет | 10-15 лет | 15-20 лет | свыше 20 лет |
| 16 | 1 | 01 | 0 | 1 | 14 |

**Выводы и рекомендации**:

В школе сформирован квалифицированный педагогический коллектив. 31% преподавателей имеют высшее образование, 69% – среднее специальное. Аттестовано на первую и высшую категорию – 62%, 83% штатных преподавателей прошли обучение на КПК.

**13. КАЧЕСТВО МЕТОДИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Формы и направления методической деятельности школы:

-подготовка докладов и методических сообщений на педагогических советах;

- подготовка методических разработок и сообщений на заседаниях отделов школы;

- участие в областных методических семинарах на базе Московского областного музыкального колледжа им. Скрябина;

- подготовка и показ учащихся в мастер-классах;

- проведение мастер-классов и открытых уроков;

- проведение педагогических чтений на актуальные темы музыкальной педагогики;

- разработка дополнительных образовательных программ по предметам учебного цикла музыкальной школы;

- обзор методических пособий.

Основной формой методической работы в Школе является Педагогический совет Школы, обеспечивающий направленность и организацию методической деятельности педагогического коллектива.

Тематические педсоветы посвящались представлению и обсуждению актуальных вопросов музыкальной педагогики и психологии, а также обсуждению по введению в учебно-воспитательный процесс предпрофессиональных образовательных программ, утверждённых федеральными государственными требованиями, и обеспечение условий для их реализации.

Преподаватели и концертмейстеры школы систематически проходят обучение на курсах повышения квалификации и участвуют в мероприятиях по обмену педагогическим опытом.

**Выводы и рекомендации**:

Активировать участие преподавателей в педагогических чтениях на уровне методического объединения. Вести постоянную работу над совершенствованием образовательных программ. Обеспечить разработку новых образовательных программ в соответствии с федеральными требованиями.

**14. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА**

Школа находится в здании щитового типа. Общая площадь здания 453 м2. Год постройки 1965. Здание принадлежит Министерству Обороны РФ. В настоящее время решается вопрос о передаче здания школы в собственность Ногинского муниципального района. Во время использования здания за счёт внебюджетных средств проводился текущий ремонт: все классы и помещения отремонтированы, проведена полная замена оконных рам, полностью заменены дверные блоки, электропроводка, крыша, туалетные комнаты.

Помещение школы оснащено охранно-пожарной сигнализацией с выводом на пульт охраны. Имеется система оповещения людей в случае пожара. Вахта обеспечена тревожной кнопкой с выходом на пульт централизованной охраны и телефонной связью с ГБР. Установлены приборы учёта холодной воды и электроэнергии.

Для проведения учебно-воспитательного процесса школа обеспечена музыкальными инструментами, учебной мебелью, техническими средствами обучения:

**Выводы и рекомендации:**

Санитарно-гигиенические нормы выполняются, уровень обеспечения охраны здоровья учащихся и работников соответствует установленным требованиям. Для осуществления образовательной деятельности учреждение располагает необходимыми учебными классами, музыкальным инструментарием, специальным оборудованием, обеспечивающим качественную подготовку учащихся. Материально-техническая база обеспечивает на должном уровне ведение учебно-воспитательного процесса. Продолжать наращивать работу по дальнейшему совершенствованию материально-технической базы, особое внимание уделить обновлению парка пианино.

**15. ВНУТРИШКОЛЬНЫЙ КОНТРОЛЬ**

Внутришкольный контроль - основной источник информации для анализа состояния и результатов образовательного процесса с целью принятия на этой основе управленческих решений. Основным объектом внутришкольного контроля является деятельность преподавателей школы, а предметом - соответствие результатов их педагогической деятельности законодательству РФ и нормативным актам, включая приказы, распоряжения по ДШИ вышестоящих органов, приказы и решения педагогических советов школы.

Ежегодный план проведения внутришкольного контроля утверждается директором Школы, мероприятия по его осуществлению направлены на контроль по следующим направлениям:

* реализации утвержденных образовательных программ и учебных планов;
* использования методического обеспечения в образовательном процессе;
* соблюдения Устава школы, правил внутреннего трудового распорядка и иных локальных актов школы;
* соблюдения требований к ведению школьной документации: журналов
* групповых и индивидуальных учебных занятий, индивидуальных планов;
* соблюдения порядка проведения промежуточной и итоговой аттестации;
* обучающихся и текущего контроля их успеваемости;
* уровня освоения образовательных программ, качества знаний, умений и навыков обучающихся, динамики личностного роста.

Формами внутришкольного контроля являются:

* посещение уроков, концертов, академических концертов, зачетов и экзаменов;
* проверка школьной документации (журналов групповых и индивидуальных учебных занятий, индивидуальных планов, планов и отчетов заведующих отделений по результатам учебно-воспитательной работы).

**Выводы и рекомендации:**

Внутришкольный контроль осуществляется в соответствии с Положением о внутришкольном контроле и планом проведения контроля, результаты проверки оформляются документально.

**ОБЩИЕ ВЫВОДЫ**

Анализ организационно-правового обеспечения образовательной деятельности показал, что в МУДО Дубровская ДМШ имеется нормативная и организационно-распорядительная документация, которая соответствует действующему законодательству, нормативным актам в системе дополнительного образования и Уставу МУДО Дубровская ДМШ. Все образовательные программы соответствуют Лицензии на право ведения образовательной деятельности.

Оценка степени освоения учащимися дисциплин учебных образовательных программ подтвердила достаточный уровень знаний обучающихся. Структура управления соответствует нормативным требованиям. Учреждение располагает необходимой материально-технической базой.

Задачи, требующие решения:

1. Обеспечение условий для внедрения дополнительных предпрофессиональных общеобразовательных программ в области искусств в соответствии с Федеральными государственными требованиями;
2. Укрепление материально-технической базы:

* обновление парка музыкальных инструментов (пианино, аккордеонов);
* обновление и пополнение нотного фонда;
* изготовление сценических костюмов для хоровых коллективов школы;

1. Привлечение в школу молодых специалистов.

Директор Краснова Н.В.